

Ontmoeting en verbinding



Ontmoeting en verbinding Beleidsplan 2023-2027 Ichthuskerk Hasselt

Eva Boessenkool
Marjo Braakhekke
Annet van Dijk
Janet van Dijk
Erik van Gijssel
Arenda Jansen
Margriet Prins



Inhoudsopgave

Beleidsplan	3
Missie.....	3
Visie	3
Kernwaarden	4
Actuele ontwikkelingen	4
Speerpunten en acties voor de komende 5 jaar	5
Bijlage 1: Toelichting en achtergrond bij het beleidsplan	7
Wie zijn wij als Ichthuskerk	7
Kansen/bedreigingen/krachten/zwakten.....	8
Bijlage 2: Evaluatie afgelopen jaren en beleidsplan 2018 – 2023	10
Federatie uit 2015.....	10
Terugblik beleidsplan 2018 – 2023.....	10
Bijlage 3: Organogram	13

Beleidsplan

In dit beleidsplan van de Gereformeerde geloofsgemeenschap Ichthuskerk nemen wij u mee langs de missie, visie, kernwaarden, ontwikkelingen en de plannen voor de komende vijf jaar. In de bijlagen vindt u de achtergronden van de gemeente met haar kansen en bedreigingen, ook is een aparte bijlage met de evaluatie van het vorige beleidsplan.

Het uitgangspunt van dit beleidsplan zijn de woorden uit 'De brief aan de Efeziërs 4: 2 en 3':

"Wees altijd nederig, zachtmoedig en geduldig, en verdraag elkaar uit liefde. Span u in om door de samenbindende kracht van de vrede de eenheid te bewaren die de Geest u geeft".

De Ichthuskerk dankt haar naam aan de vis op de toren van het kerkgebouw, uit 1959. De toren met de vis verwijst naar Jezus Christus, kern van ons geloof, en met de deuren die openstaan en uitnodigen mee te doen, midden in de stad. De Ichthuskerk is een plaats van ontmoeting en heeft oog voor de gemeenschap in Hasselt.

ICHTHUS = VIS

Door de eerste christenen als geheim symbolisch letterwoord gebruikt voor de Griekse woorden $\lambda\epsilon\sigma\upsilon\varsigma$ $\chi\rho\iota\sigma\tau\omicron\varsigma$ $\tau\eta\epsilon\omicron\upsilon$ $\eta\upsilon\iota\omicron\varsigma$ $\sigma\omega\tau\epsilon\rho$, vertaald betekent het Jezus Christus, Gods Zoon, Redder.

Tijdens de christenvervolgingen gebruikte men de vis als teken om duidelijk zichtbaar te maken dat men christen was.

Missie

Geroepen door God en in het vertrouwen dat Gods Geest een weg met mensen gaat willen wij een gemeente van Christus zijn, waar mensen Godsvertrouwen viëren, ervaren, leren en delen. Vanuit deze zegen zetten we ons in, in het dagelijks leven, betrokken op de naaste en de samenleving.

Visie

De Ichthuskerk streeft er naar een huis te zijn met open deuren voor mensen die willen leren en leven naar de Bijbel, als de bron van het geloof. We willen met elkaar een gemeenschap vormen waarin eenieder zich welkom voelt en gezien wordt, waar mensen geborgenheid en inspiratie vinden. We willen een levende geloofsgemeenschap zijn voor alle generaties, een ontmoetingsplek voor de inwoners van Hasselt. Met het oog op de toekomst willen we de samenwerking met andere kerken en maatschappelijke instellingen bevorderen en uitbreiden.

Kernwaarden

De Gereformeerde Ichthuskerk is aangesloten bij de Protestantse Kerk Nederland (PKN). In de volksmond wordt ze ook wel het 'Viskerkje' genoemd. Want onze VIS staat voor:

Leven in **Vertrouwen** op Gods liefde voor alle mensen, het zoeken van **Inspiratie** door het Evangelie van Jezus Christus, daardoor **Stimuleren** wij elkaar tot dienst aan God, onze gemeente en de samenleving.

Onze kerk - met ongeveer 520 leden - ziet de Bijbel als Heilige Schrift, die onze bron van inspiratie is en de bron waaruit wij willen leren en leven. Centraal staat voor ons verbinding, door ontmoeting in diverse activiteiten en de zondagse vieringen.

Deze vieringen worden op verschillende wijze vormgegeven waarbij respect is voor de bestaande liturgie. Zo kennen wij bijvoorbeeld de gezinsdiensten, paascyclus en zang- en jeugddiensten.

We werken aan een sfeer in de gemeenschap die vriendelijk is en vertrouwd. Er is ruimte voor verschillende geloofservaringen en overtuigingen. Daarnaast willen we een veilige omgeving zijn voor jong en oud.

De geloofsopvoeding aan kinderen en de geloofsopbouw aan jongeren en ouderen naast de pastorale zorg aan de leden van de gemeente zijn bouwstenen voor (het onderhouden van) het geloof. Het kerkgebouw en het ontmoetingscentrum de Schakel vormen een gastvrije plaats van ontmoeting en zijn relevant voor de stad en de gemeente. De kerk heeft een taak in de maatschappelijke betrokkenheid op de samenleving, dichtbij en in de wereld.

Vanuit onze kernwaarden zijn de afgelopen jaren de volgende besluiten genomen:

- Gelijkheid voor mannen en vrouwen in alle ambten en taken.
- Het zegenen van elk huwelijk dat door de wet wordt erkend.
- Het openstellen van het avondmaal voor doopleden.
- De mogelijkheid voor doopleden om hun kind te laten dopen.
- De mogelijkheid om kinderen op te dragen voor een zegen in de kerk.
- Gebruik van diverse bronnen van liederen en muziek.
- Een overgang te maken van een verzorgende naar een ontmoetende kerk.
- Groeien naar een Groene kerk door milieubewuste keuzes te maken.

Actuele ontwikkelingen

De landelijke trend gaat ook aan Hasselt niet voorbij. Het ledenaantal heeft een dalend beloop, de gemeente van de Ichthuskerk wordt gemiddeld genomen ouder, minder gemeenteleden nemen deel aan de erediensten, activiteiten en het gemeentelijke leven.

Er is een actieve kern die kleiner wordt, waardoor overbelasting dreigt. Mensen verbinden zich liever niet voor een langere periode, zoals 4 jaar aan kerkenraadtaken, maar zijn wel bereid zich te binden aan een kortdurende of incidentele activiteit.

De inkomsten van de kerk zijn teruggelopen, dit heeft met de terugloop van het ledenaantal te maken, maar ook met de ontwikkelingen in de wereld. De verwachting is dat dit ook op de langere termijn meer gevolgen voor de financiën van de kerk zal krijgen. Daarnaast zien we de onkosten van de kerk toenemen, o.a. door de steeds hoger oplopende energieprijzen. Redenen voor zorg, waarbij nog niet duidelijk is, wat de gevolgen zijn voor de komende jaren.

Door het afbreken van de plannen om te komen tot een fusie met onze zustergemeente De Baak, heeft ontbinding plaatsgevonden van de bestaande federatie. Het onderlinge vertrouwen binnen de eigen gemeente is daardoor ook onder spanning komen te staan. In de lente van 2022 is de gemeente weer aan het opbouwen en is er gestart met een nieuwe jonge kerkenraad en een nieuwe takenstructuur, verdeeld over drie taakgroepen. Dit betreffen Diaconie, Beheer en het Pastoraat, wat vooral gericht is op verbinding en ontmoeting. In de huidige situatie blijft het Jeugdwerk, verenigd in het Jeugdhart, een gezamenlijke actie. Daarnaast werkt de Diaconie op gebied van verschillende activiteiten samen met haar zustergemeente de Baak.

Communicatie is en wordt steeds belangrijker in de samenleving, zo ook in onze kerkelijke gemeenschap. Daarbij zijn nieuwe vormen van communicatie noodzakelijk.

Vanuit deze ontwikkelingen zijn speerpunten benoemd met plannen voor de komende 5 jaren.

De speerpunten leiden tot acties, die ons moeten helpen bij de verdere ontwikkeling en ontplooiing van ons geloofsleven binnen de Ichthuskerk.

In een snel veranderende hedendaagse wereld staat de Ichthuskerk voor de uitdaging om haar missie en identiteit te behouden én actueel te houden. Daarbij willen we aansluiten bij de huidige capaciteiten van onze geloofsgemeenschap, bij nieuwe wensen en mogelijkheden, bij de actualiteit van de samenleving. Deze uitdaging gaan we aan door gericht te zijn op groeien in geloof, vieren, delen en goed om te gaan met middelen en financiën.

Speerpunten en acties voor de komende 5 jaar

1. We willen kerk zijn voor **alle generaties**, daarin gaan we van een verzorgende kerk, naar een ontmoetende kerk door de verdere implementatie van de taakgroep Pastoraat.

Actie: Gemeentepastoraat: het bezoeken van leden die 75+ zijn door wijkcontactpersonen. In overleg en indien mogelijk en/of gewenst, kunnen wijkcontactpersonen ook betrokken worden bij pastoraat van overige gemeenteleden.

Actie: Zoeken naar mogelijkheden om onze jeugd door middel van activiteiten te inspireren en te stimuleren in de groei van hun geloof.

Actie: Verbinden door ontmoeten, het organiseren en stimuleren van ontmoetingen en activiteiten, voor een brede doelgroep. Met deze ontmoetingen willen we mensen verbinden aan elkaar en aan onze kerkelijke gemeente.

Actie: Een gevarieerd aanbod in de Eredienst, door middel van andere vormen van de invulling van de dienst, b.v. door inzet van andere muziekmiddelen, predikanten, sprekers, etc.

2. We willen de werklast van de organisatie verminderen.

Actie: Herbezinning op taken en functies, het verdelen van taken over de gemeenteleden. Een platte organisatiestructuur, met daarbij minder vergaderingen. (Zie bijgevoegd organogram)

3. We gaan op zoek naar nieuwe mogelijkheden voor samenwerking met alle kerken binnen Hasselt. Daarbij staan gezamenlijke ontmoetingen centraal.

Actie: Overleg met alle kerken over gezamenlijke diensten, acties etc.

4. Om een kerk te zijn met open deuren willen we mensen in Hasselt actief benaderen om mee te doen met onze activiteiten, daarmee willen we onze betrokkenheid met de wereld tonen.
Actie: Een actieve keuze dat alle activiteiten open staan voor de Hasseltse gemeenschap, pastoraal aanbod is ook voor niet kerkleden. Daarnaast kunnen de kerk en Schakel als plek van ontmoeting dienen voor niet kerkelijke doeleinden.
Actie: Actief betrokken zijn bij de samenleving in Hasselt door samenwerking met gemeenschappen of maatschappelijke ondernemingen en gericht zijn op de wereld.
5. We willen een open en transparante communicatie binnen de gemeente, zodat onderling vertrouwen weer groeien kan. Daarbij zoeken we naar techniek die deze communicatie kan bevorderen.
Actie: Onderzoek naar mogelijkheden voor een digitaal platform voor de gemeente.
Actie: Kijken wat nodig is om de onderlinge vertrouwensband binnen de eigen gemeente te laten groeien.
6. We willen de vaste lasten verlagen en de inkomsten verhogen.
Actie: Onderzoek naar mogelijkheden van energiebesparende maatregelen en deze implementeren.
Actie: Onderzoeken commerciële mogelijkheden kerk en Schakel.
Actie: Verlagen van vaste lasten door inzet van vrijwilligers.

Bijlage 1: Toelichting en achtergrond bij het beleidsplan

In deze eerste bijlage vindt u een korte beschrijving van de Ichthuskerk en de actuele stand van ledenaantallen en verdeling over leeftijdscategorieën. Daarna volgt een analyse van de kerk op basis van onze kansen, onze bedreigingen, waar zitten onze krachten en waar zitten onze zwakten.

Dit is opgenomen in een analyse. Keuzes voor speerpunten en acties zijn genomen op basis van deze analyse.

Wie zijn wij als Ichthuskerk

De Gereformeerde Ichthuskerk is aangesloten bij de Protestantse Kerk Nederland (PKN).

De Ichthuskerk is een levendige kerkelijke gemeenschap in Hasselt met ongeveer 520 leden. Wie wij (willen) zijn, wat onze identiteit is, is beschreven in een 'Visienota van de Ichthuskerk uit 2017', die ook van toepassing is in de huidige situatie en als uitgangspunt dient voor onze speerpunten en plannen, hierin staat beschreven:

'De Protestantse Ichthuskerk (PKN) is een Gereformeerde kerk. In de volksmond wordt ze ook wel het 'Viskerkje' genoemd. Ons kerkgebouw stamt uit 1959 met een toren die omhoog wijst, herkenbaar aan de **VIS** erbovenop, die verwijst naar Jezus, de kern van ons geloof. De openstaande deuren nodigen uit om mee te doen, midden in de stad, met oog voor haar omgeving.'

Onze **VIS** staat voor

V: Leven in **Vertrouwen**. Ons geloof leeft in het vertrouwen dat Gods liefde zich uitstrekt tot alle mensen en heel zijn schepping. Liefde waarin wij mogen delen, die ook oproept tot zorg en betrokkenheid. In het vertrouwen dat Gods Geest een weg met mensen gaat, willen we een kerk zijn waar mensen zich welkom en gezien weten, respectvol en betrokken met elkaar omgaan, met ruimte voor verschillen maar niet onverschillig, een veilig huis waar Godsvertrouwen wordt geleerd en ervaren.

I: Inspiratie door het evangelie van Jezus Christus. Bron van ons geloof is de Bijbel, en in het bijzonder het evangelie van Jezus Christus. Als gemeente willen we verbonden blijven met die bron, in vieren, leren en dienen. De zondagse eredienst neemt daarbij een centrale plek in. Ook willen we elkaar inspireren en bemoedigen tot een leven in geloof en verwondering. Onze wortels liggen in de Protestantse – in het bijzonder de Gereformeerde – traditie en we dragen de samenwerking met andere kerken en de oecumene een warm hart toe.

S: Stimuleren tot dienst aan God, elkaar en samenleving. We geloven dat het evangelie heilzaam is voor mensen en in Gods komend Rijk van vrede en recht. Dat geloof willen we handen en voeten geven als gemeente waar mensen – jong en oud – hartelijk met elkaar omgaan en omzien naar elkaar. Waar ruimte en gastvrijheid is voor eenieder, met een open oog voor de noden, behoeften en vragen van mensen en betrokken op de plaatselijke gemeenschap waarvan we een onderdeel willen zijn. We willen die Visie vormgeven in een omslag van een Verzorgende naar een Ontmoetende kerk. Daarbij willen we blijven omzien in pastoraat naar hen die dit nodig hebben, maar vooral wegen zoeken om door ontmoetingen de gemeente aan elkaar en God te verbinden.

De kerkzaal is verrijkt met een bijzonder pijporgel. In 2008/2009 werd het pijporgel door een groep vrijwilligers gebouwd. De onderdelen van het orgel zijn door gemeenteleden en sponsoren geschonken. Jan Holthuis heeft het ontworpen en werd ook medebouwer, zo kreeg het de naam 'Holthuisorgel'. Het orgel wordt gebruikt voor de begeleiding van de erediensten en in bijzonder orgelconcerten. Naast en aan de kerk vast staat ons verenigingsgebouw de Schakel. Dit gebouw met meerdere zalen, een keuken en een bar, is voor kerkelijke activiteiten, maar wordt ook daarbuiten veel gebruikt.

De leeftijdsopbouw van de gemeente:

0 tot 20	103
20 tot 45	127
45 tot 65	134
65 tot 80	123
80 tot	29

Totaal **516** leden, waarvan **197** doopleden, **272** belijdende leden, en **47** niet gedoopte, dan wel mee geregistreerde leden.

Kansen/bedreigingen/krachten/zwakten

Analyse	
Krachten • Zeer actieve groep betrokken leden. • Relatief jonge kerkenraad. • Centrale ligging van het kerkgebouw, goede parkeergelegenheid op loopafstand, met enkele plaatsen voor mindervaliden nabij de ingang. • Goed onderhouden kerk en verenigingsgebouw, met vele mogelijkheden. • Mooi orgel, met mogelijkheden naar de samenleving. • Duurzame samenwerking rondom oecumene. • Taakgroepenstructuur met ondersteunende functies. • Goed onderhouden mailbestand om gemeenteleden te kunnen informeren.	Zwakten • Opkomst jeugd ligt laag. • Bijwonen kerkdiensten wordt minder. • Geloofsopvoeding jeugd en kinderen door tekort aan catecheten. • Weinig belangstelling voor geloofsgesprekken in kleine kerkvorm/groep. • Niet verwerkte ervaringen met verschillende gevoelens door het mislukken van het doorlopen samen op weg proces met zuster gemeente de Baak.
Kansen • Behoefte aan verbinding en ontmoeting. • De mogelijkheid die technologie biedt om te verbinden. • Staan open voor de samenwerking met alle christelijke geloofsgemeenschappen te Hasselt. • Gezamenlijk jeugdwerk met De Baak, verenigd in het Jeugdhart.	Bedreigingen • Er dreigt vermindering van financiële middelen door onder andere de terugloop van ledental. • Er dreigen financiële zorgen door oplopende vaste lasten. • Er is een tekort aan actieve kerkleden/vrijwilligers.

• Gezamenlijk diaconale arbeid met De Baak en met andere kerken bij Hasselt brede activiteiten. • Benutten van de aanwezige talenten en gaven van gemeenteleden.	• Er is een kwetsbaarheid ontstaan van de gemeente ten gevolge van het stagnerende SOW- proces. • Momenteel geen predikant.
---	--

Bijlage 2: Evaluatie afgelopen jaren en beleidsplan 2018 – 2023

In deze tweede bijlage vindt u een terugblik op de afgelopen vijf jaren en een evaluatie van het oude beleidsplan van 2018-2023, waarbij gekeken is naar het resultaat van de voorgenomen acties.

In de afgelopen vijf jaar was de gemeente vacant. In deze periode zijn er twee predikanten, met als hoofdtaak pastorale ondersteuning, verbonden geweest aan de gemeente voor een interim-periode. Van juni 2018 tot juni 2021 was dat ds. Richard Vissinga, met als speciale taak het ondersteunen van het fusie-traject. Na het vastlopen van deze fusie kwam op 1 september 2021 ds. Nelleke Beimers, met als speciale taak de kerkenraad van de Ichthuskerk te ondersteunen in een doorstart naar een nieuw begin voor de Ichthuskerk. Beiden waren voor 40% aangesteld.

De periode werd verder getekend door de wereldwijde pandemie, die in Hasselt veel slachtoffers kende. De perioden waarin voor heel Nederland gold, dat we in lockdown zaten, maakten dat we versneld op zoek gingen naar digitale mogelijkheden. Er ontstond grote betrokkenheid, maar ook verwijdering doordat er minder communicatie mogelijk was.

In de eerste jaren van het beleidsplan lag de nadruk op het fusie traject met onze zustergemeente De Baak. Daarin werden grote stappen gezet en leek het mogelijk tot een fusie te komen. In 2021 kwam aan dit traject een einde. In de periode daarna werd de energie gestoken in het vinden van nieuwe mogelijkheden, die aansloten bij het beleid van de Ichthuskerk.

Federatie uit 2015

In september 2022 is op verzoek van De Baak het samenwerkingsverband, een federatie uit 2015, met de Ichthuskerk ontbonden. Uit de afspraken die daarin gemaakt waren zijn enkele afspraken blijven staan. Dit betreft:

- Het jeugd- en jongerenwerk van beide gemeenten, deze blijven onder het Jeugdhart met elkaar samenwerken. Alle activiteiten die daaruit voortvloeien blijven gezamenlijk, zoals jeugddiensten, de overstapdienst, clubs, catechese etc.
- De moderamina van De Baak en de Ichthuskerk vergaderen ongeveer driemaal per jaar over de gezamenlijke activiteiten.
- De website en het kerkblad zijn gezamenlijk.
- De Diaconie blijft samenwerken op het gebied van diverse acties.

Terugblik beleidsplan 2018 – 2023

Visies en actiepunten waren:

- 1. We willen kerk zijn voor alle generaties. Het huidige aanbod van pastorale zorg voor oudere gemeenteleden moet blijven. Naast de bestaande aandacht voor jeugd en jongeren dient er speciale aandacht te komen voor 20 – 45-jarigen.**

Actiepunt: We willen behoud van pastorale zorg voor onze gemeenteleden, met focus op geloofsgroei leeftijd 20 – 45 jaar.

Resultaat: In de afgelopen 5 jaar is door de gezamenlijk kerken, Baak en Ichthus, gewerkt aan een ineengevlochten pastoraal verband dwars door de wijken heen. Deze samenwerking is echter

gestopt en dat heeft geleid tot een herbezinning over de manier van pastoraat verlenen in de nieuwe structuur van de Ichthuskerk. Er is een taakgroep pastoraat gevormd met naast gemeentepastoraat ook meer gerichtheid op doelgroepen zoals ouderen en jongerenpastoraat. Kern is geworden Verbinden door Ontmoeten. Er is zorg over de geloofsopvoeding van de 14+ generatie. Conclusie is ook dat de bestaande zorg voor ouderen en jongeren anders ingevuld moet worden.

2. Werklast van de organisatie verminderen

Actiepunt: Herbezinning op taken en functies, minder organiseren meer samenleven, samen de schouders eronder!

Resultaat: Er is in de afgelopen jaren hard gewerkt aan dit onderwerp. Bij de hernieuwde start in mei 2022 is de kerkenraad gaan werken met een taakgroepenstructuur, waarbij kerkenraadsleden ondersteund worden door gemeenteleden.

3. De komende jaren hebben we elkaar hard nodig. Vanuit dat oogpunt willen we eenheid met De Baak creëren en ons meer inzetten voor de oecumene.

Actiepunt: Kom tot een fusie met De Baak binnen 5 jaar, onderzoek de verdere mogelijkheden voor oecumene met de andere kerken in Hasselt.

Resultaat: De beoogde fusie is, ondanks een visitatietraject, helaas mislukt. De samenwerking met de Hervormde gemeente de Baak werd beperkt tot een periodiek overleg, de diaconie, jeugdwerk, website en kerkblad.

4. Om een kerk te zijn met open deuren willen we mensen in Hasselt actief benaderen om mee te doen met onze activiteiten

Actiepunt: Kerkelijke activiteiten staan open voor de Hasseltse gemeenschap, we zijn als kerk actief betrokken bij de samenleving in Hasselt en met maatschappelijke ondernemingen.

Resultaat: In de afgelopen jaren gold, dat wij ons verbonden weten en voelen met de samenleving en de wereld om ons heen. Meelevend zijn geweest met de noden om ons heen, maar ook aanwezig waren bij blijde gebeurtenissen. In de afgelopen jaren was Corona in ons midden, waarbij omzien naar elkaar, Hasselt breed, belangrijk was. Door Corona was er minder mogelijk, maar daar waar om deze open deur gevraagd werd heeft de Ichthuskerk haar deuren opengezet.

5. De keuze om Technologie beter in te zetten voor communicatie

Actiepunt: We zetten in de federatie in op technologie voor betere communicatie.

Resultaat: 'Technologie heeft de toekomst', was een uitgangspunt bij de start van het beleidsplan in 2018. De afgelopen jaren is hierin ook geïnvesteerd. De investering die het meest in het oog springt, is de beamer en de mogelijkheden die online – kerkdiensten geboden hebben in de Coronatijd. Geïntroduceerd werden nieuwe camera voor de onlinediensten, het gebruik van de digitale collecte de Givt app, digitale kerkbrieven en het gebruik van communicatie apps.

6. Verlagen van de vaste lasten en verhogen van de inkomsten.

Actiepunt: Onderzoek naar duurzame mogelijkheden, onderzoeken van commerciële mogelijkheden kerk en Schakel.

Resultaat: Ons kerkgebouw en bijgebouw zijn in goede staat. Door de plannen op gebied van Fusie zijn keuzes die belangrijk waren in het licht van energiebesparing uitgesteld. Dit onderwerp heeft door teruglopende inkomsten, minder leden o.a. door overlijden of vertrek, onvoldoende invulling gehad. Door het vastgelopen fusietraject is extern meer hulp gevraagd, wat ook tot hogere kosten heeft geleid.

Bijlage 3: Organogram

In deze bijlage vindt u het organogram van de Ichthuskerk.

